

# FICHE PROGRAMME

ACCOMPAGNEMENT (ref:S11C)

# MD

CONSEILS FORMATIONS

## PILOTAGE DE PROJETS COMPLEXES

*Accélérez votre time-to-market avec un pilotage projet senior & agile*

### Description du service :

Nous prenons en charge la gestion de projets stratégiques, de la phase d'expression du besoin à la mise en production :

- Pilotage de projets ERP, CRM, Cloud, ITSM
- Coordination des équipes pluridisciplinaires (métier, IT, prestataires)
- Mise en place et animation de comités projets
- Conduite du changement et accompagnement des utilisateurs

Management de programme et portefeuille projet

Nous vous aidons à structurer et piloter vos programmes et portefeuilles :

- Définition de la gouvernance adaptée
- Suivi budgétaire, gestion des risques et reporting consolidé
- Animation des instances de décision (COPROJ, COPIL, COMEX)
- Suivi des dépendances et gestion de la valeur délivrée

Transformation digitale et innovation Nous vous accompagnons dans vos projets de modernisation des processus et des outils :

- Diagnostic de maturité digitale
- Conception de feuilles de route de transformation
- Cadrage et déploiement de solutions SaaS (ERP, CRM, ITSM...)
- Accompagnement à l'agilité à l'échelle (SAFe, Scrum, Kanban)

